INFORME MENSUAL DE IMPLEMENTACIÓN O MANTENIMIENTO DE ACCIONES DE RESTAURACIÓN ECOLÓGICA

CONTRATO SDA-20251481 PARA "CONTRATAR LA INTERVENTORÍA DE LA IMPLEMENTACIÓN Y SOSTENIBILIDAD (MANTENIMIENTO) EN LOS PROCESOS DE RESTAURACIÓN, REHABILITACIÓN O RECUPERACIÓN ECOLÓGICA, EN ÁREAS DE LA ESTRUCTURA ECOLÓGICA PRINCIPAL Y OTRAS ÁREAS DE IMPORTANCIA AMBIENTAL, DEL DISTRITO CAPITAL".

CONTRATO DE CONSULTORÍA SDA-20251481
SECRETARÍA DISTRITAL DE AMBIENTE
SUBDIRECCIÓN DE ECOSISTEMAS Y RURALIDAD

CONSORCIO ETC-SDA-2025

BOGOTÁ, D.C., DICIEMBRE DE 2025

TABLA DE CONTENIDO

1. Información general del convenio o contrato 4
2. Avance General 8
2.1. Resumen avance técnico general 8
2.2. Resumen avance financiero general 8
3. AVANCE DETALLADO del plan de trabajo 10
4. COMPONENTE TÉCNICO 15
4.1. CONSOLIDACIÓN DE RESULTADOS DE LAS ACCIONES DE RESTAURACIÓN ECOLÓGICA DE IMPLEMENTACIÓN O MANTENIMIENTO (SEGÚN SEA EL CASO)15
4.2. DESARROLLO CONSOLIDADO DE PROCESO DE APROPIACIÓN SOCIAL (CUANDO APLIQUE) 17
5. COMPONENTE SST 18
6. COMPONENTE FINANCIERO Y CONTABLE 21
7. COMPONENTE JURÍDICO 24
8. COMPONENTE ADMINISTRATIVO 25
5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES 40
6. ANEXOS 41

INDICE DE FIGURAS

Gráfico 1. Organigrama consorcio ETC-SDA-2025. Plan de calidad V1 19
Gráfico 2. Ausentismo corte del mes de noviembre de 2025.**¡Error! Marcador no definido.**
Gráfico 3. Eventos de ausentismo corte del mes de noviembre de 2025.**¡Error! Marcador no definido.**

INDICE DE TABLAS

Tabla 1. Avance técnico y/o social 8
Tabla 2. Avance financiero 9
Tabla 3. Datos de entrega de Polígonos. 16
Tabla 4. Listado personal de interventoría 19
Tabla 5. Seguimiento de ausentismo y accidentalidad ..... **¡Error! Marcador no definido.**
Tabla 6. Días de Ausentismo corte del mes de noviembre de 2025.**¡Error! Marcador no definido.**
Tabla 7. PAC interventoría, 2025. 21

Tabla 8. Pólizas contrato de interventoría. 24
Tabla 9 Pólizas contrato obra 24
Tabla 10. Relación de compromisos – Precontractuales. 26
Tabla 11. Correspondencia enviada. 29
Tabla 12. Correspondencia recibida. 32

1. INFORMACIÓN GENERAL DEL CONVENIO O CONTRATO

Información general del proyecto	
Nombre del Convenio o contrato:	CONTRATO DE CONSULTORÍA No. SDA-20251481
Ejecutor:	CONSORCIO ETC-SDA-2025
Objeto:	CONTRATAR LA INTERVENTORÍA DE LA IMPLEMENTACIÓN Y SOSTENIBILIDAD (MANTENIMIENTO) EN LOS PROCESOS DE RESTAURACIÓN, REHABILITACIÓN O RECUPERACIÓN ECOLÓGICA, EN ÁREAS DE LA ESTRUCTURA ECOLÓGICA PRINCIPAL Y OTRAS ÁREAS DE IMPORTANCIA AMBIENTAL, DEL DISTRITO CAPITAL.
Supervisor:	IVAN DARIO MELO CUELLAR
Apoyo a la supervisión	DANIELA PEÑALOZA
Fecha acta de inicio:	14 DE NOVIEMBRE DE 2025
Plazo:	VEINTISIETE (27) MESES
Valor total del Convenio o contrato:	$5.802.379.880

La ejecución de la consultoría de interventoría del CONSORCIO ETC-SDA-2025 en el CONTRATO DE CONSULTORÍA No. SDA-20251481, se encuentra enmarcado en las actividades de restauración ecológica que contemplan labores de reintroducción de especies vegetales nativas, la eliminación de especies vegetales invasoras y oportunistas, la rehabilitación del suelo y de hábitats para la fauna, el mantenimiento de las acciones implementadas, conforme a los diseños de restauración ecológica entregados por la Secretaría Distrital de Ambiente -SDA. Para lo anterior, la necesidad de implementación de actividades de restauración se distribuye en dos componentes (Figura 1):

Componente 1: Implementar acciones de restauración ecológica mínimo en 350,7 hectáreas en áreas de la Estructura Ecológica Principal del Distrito Capital, georreferenciadas y priorizadas por la SDA. 2.

Componente 2: Realizar el mantenimiento mínimo en 600 hectáreas por ciclo que se encuentren en proceso de restauración ecológica en la Estructura Ecológica Principal y Otras Áreas de Importancia Ambiental del Distrito Capital, georreferenciadas y priorizadas por la SDA.

Para la ejecución del contrato, el contratista de obra deberá atender a los procedimientos y formatos de la SDA; los cuales son una guía y hacen parte integral del contrato. Una vez entregados los documentos por el contratista, aprobados por la interventoría y con el visto bueno de la supervisión de esta última, se dará inicio a la implementación de los componentes.

Figura 1. Componentes del contrato de restauración ecológica en áreas de la EEP y Otras Áreas de Importancia Ambiental del Distrito Capital.

Acciones integrales de restauración ecológica	
Componente 1: Implementación de acciones de restauración ecológica mínimo en 350,7 hectáreas georreferenciadas y priorizadas por la SDA	**Componente 2: Realizar el mantenimiento mínimo en 600 hectáreas por ciclo que se encuentren en proceso de restauración ecológica priorizadas por la SDA**

Fuente: SDA, 2025.

Los polígonos de intervención del componente 1 corresponden a los siguientes:

NOMBRE	CÓDIGO	ÁREA
Barrancas El Cedrito	Componente 1	36,04
FA- La Serrania	Componente 1	8,77
Monserrate La Calera I (2025)	Componente 1	23,5
El Arrayán I	Componente 1	19,39
El Arrayán II	Componente 1	65,3
Monserrate La Calera II	Componente 1	13,24
El Delirio I	Componente 1	47,46
El Delirio II	Componente 1	137,09

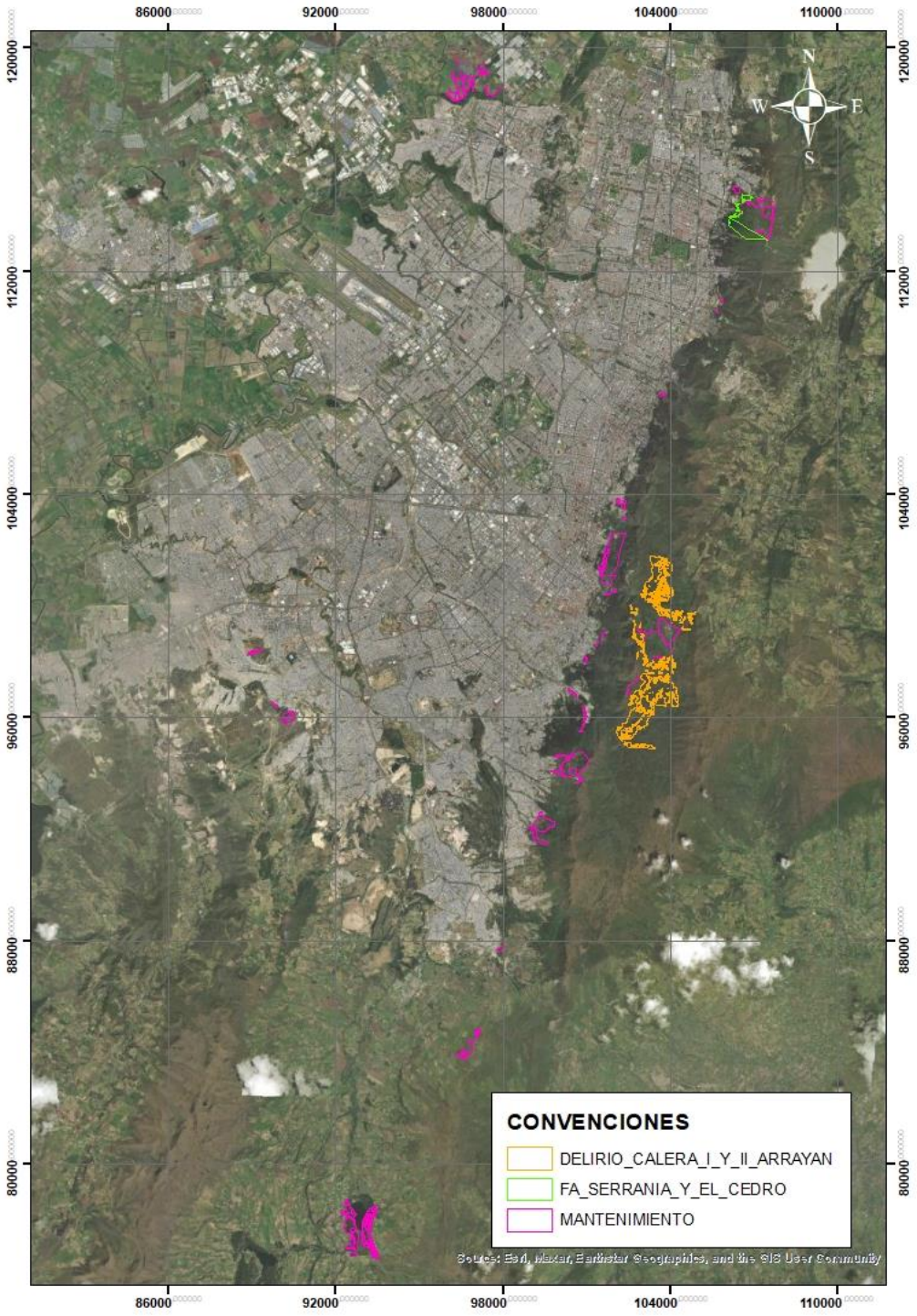
Los polígonos de intervención del componente 2 corresponden a los siguientes:

NOMBRE	CÓDIGO	ÁREA
Arborizadora Alta	RECB0081	7,03
Arborizadora Alta	RECB0161	4,41
Altos de la Estancia 699 (2021)	RECB0185	3
Cerro Seco (SIMA)	RECB0194	4,06
La Regadera (Ciudad Bolívar)	RECB0317	41,61
FA13_2	RECP0297	0,61
FA15_1	RECP0298	0,98
FA_Mindefensa	RECP0299	1,54
FA_ Calasanz	RECP0300	2,21
APR RFTVDH (RESB0294)	RESB0294	21,08
Aguas Claras	RESC0049	5,38
Quebrada El Pilar	RESC0052	0,81
Serranía del Zuque	RESC0054	52,52

Quebrada Toches	RESC0055	3,54
Cantera	RESC0060	3,44
Futuro Parque Metropolitano La Arboleda	RESC0142	29,06
Parque El Virrey - San Cristóbal	RESC0144	0,6
Quebrada Verejones	RESC0155	10,57
Zuque-SIMA	RESC0195	0,31
El Delirio -La Hoya de San Cristóbal	RESC0305	19,99
Monserrate La Calera I	RESF0058	39,47
Monserrate La Calera I	RESF0068	80,44
Parque Nacional Enrique Olaya Herrera	RESF0141	82,35
FA06_1 El Dorado	RESF0216	0,84
FA07_1 Los Laches	RESF0217	0,5
FA08_1 La Peña	RESF0218	0,7
FA11_1 Las Aguas	RESF0219	1,41
FA12_1	RESF0296	2,5
FA18_1 Santa Bárbara Alta	REUQ0220	0,38
FA19_1	REUQ0301	0,66
FA21_1	REUQ0302	4,47
La Serranía Componente 1	REUQ0303	11,94
La Serranía Componente 3	REUQ0315	116,29
Vicente Celis	REUS0077	3,84
Predio 60-Cuchilla del Gavilán	REUS0173	1,82
Ruralidad- Arrayanes 1	REUS0295	2,01
La Regadera (Usme)	REUS0316	37,84

A continuación, se muestra un esquema general de la localización general del proyecto evidenciando los polígonos de intervención para el componente 1 y 2.

Figura 2. Localización general del proyecto.



Fuente: SDA, 2025.

2. AVANCE GENERAL

2.1. RESUMEN AVANCE TÉCNICO GENERAL

Durante el presente periodo se registró un avance del 1% en la ejecución general del proyecto de restauración. En cuanto al avance por actividades, se alcanzó un cumplimiento del 100% en lo correspondiente al Acta de Inicio y del 88% en la etapa preoperativa, consolidando así un progreso significativo en las actividades administrativas requeridas para la fase de preoperatividad del proyecto.

Tabla 1. Avance técnico y/o social

	% Avance Reportado mes	**% Avance acumulado**
Primer informe	**1%**	**1%**

Fuente: Plan de trabajo CAB V1

2.2. RESUMEN AVANCE FINANCIERO GENERAL

La interventoría, en la orden de inicio del contrato estableció el flujo financiero teniendo en cuenta la forma de pago establecida en el contrato, la cual se realizará según términos y condiciones del contrato interventoría, que a continuación se describe:

- VALOR FIJO:

Corresponderá al 50% del 90% del valor total del contrato de interventoría, se cancelará en pagos mensuales vencidos de igual valor o la proporción de días que corresponda, en un número de cuotas igual al número de meses del plazo de dicho contrato, las cuales se realizarán con la entrega y recibo a satisfacción del informe mensual de avance. Lo anterior, a partir del cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento, ejecución y convencionales y de acuerdo con el cronograma de pagos instituido en la tabla prevista en el presente numeral.

- VALOR VARIABLE

Corresponderá al 50% del 90% del valor total del contrato que serán pagados de acuerdo con el avance de ejecución del contratista de obra, del mes correspondiente, proporcional al presupuesto proyectado para el contrato de interventoría y de acuerdo con el cronograma de pagos instituido en la tabla prevista en el presente numeral, conforme la siguiente formula:

VFC: Valor Factura Contratista.
P: Variable porcentual.
VAO: Valor por avance de obra.
VTPPV: Valor total proyectado para pago vigencia.
PPAOV: Presupuesto programado avance obra vigencia.

Paso 1: P = VFC/VTPPV
Paso 2: VAO = P * PPAOV.

- ÚLTIMO PAGO

Se hará un pago final del 10% del valor total del contrato contra la liquidación del contrato de interventoría.

De acuerdo a la actividad financiera del mes de ejecución se relaciona un pago de un valor fijo del contrato por el orden de $98.318.104 relacionado a los 30 días de ejecución del mes de diciembre de 2025, respecto al cobro por servicios prestados por interventoría.

Cabe resaltar que el contrato de interventoría no contiene anticipo ni pago del mismo; este rubro no aplica para este contrato.

Esta sección se diligenciará de acuerdo a la planificación financiera del contrato dispuesta en los estudios previos y el anexo técnico de los mismos, de la siguiente manera:

- Avance reportado mes: Para el presente corte de diciembre de 2025, el cual contempla 30 días de ejecución, se presenta un avance financiero del 1.69% correspondiente al valor fijo de $ 98.318.104, la cual se encuentra en aprobación por parte de la supervisión del contrato.

- Avance acumulado: Para el presente corte de diciembre de 2025, se presenta un avance financiero acumulado de 2.64%, el cual se encuentra en trámite de aprobación por parte de la supervisión del contrato.

Tabla 2. Avance financiero

	Avance Reportado mes		**Avance acumulado***	
	$	%	$	%
Primer informe	$ 54.800.254	**0.94%**	$ 54.800.254	**0.94%**
Segundo informe	$ 98.318.104	**1.69%**	$ 153.118.358	**2.64%**

Fuente: ETC-SDA-2025

*Nota: Cabe señalar que las cuentas de noviembre y diciembre de 2025 se encuentran aún en revisión y aprobación por parte de la supervisión del contrato.

3. AVANCE DETALLADO DEL PLAN DE TRABAJO

Teniendo en cuenta que el presente periodo corresponde a la fase preoperativa e inicio del contrato, a continuación, se presenta el avance alcanzado por la Interventoría respecto de cada una de las actividades definidas para esta fase.

Aspecto	Actividades (referido a las del contrato o convenio/Anexo Técnico)	(Actuaciones por actividad)	Avance primer mes - noviembre	
			Magnitud	%
Técnico	Revisión, Análisis de diseños y Especificaciones técnicas	La interventoría: 1. realiza el requerimiento de solicitud de entrega de metodologías de intervención de los polígonos. 2. realiza la revisión del documento técnico entrega en el presente periodo (metodología de toma de ortofotos). 3. Realiza la entrega formal de la documentación existente y entregada por la SDA. 4. Coordina mesas de trabajo con la SDA para aclaración de información. 5. Remite las observaciones sobre el documento de apropiación de diseños. A través de los siguientes comunicados: OF-ETC-SDA-026 INT-1481-026 04/12/2025 OF-ETC-SDA-031 INT-1481-031 09/12/2025 OF-ETC-SDA-033 INT-1481-033 09/12/2025	4	100

		OF-ETC-SDA-042 INT-1481-042 16/12/2025		
	1. Programación y Presupuesto.	La interventoría remitió al CAB las observaciones y recomendaciones de los siguientes documentos presentados: Fecha: 1/12/2025 Oficio: OF-ETC-SDA-014 / INT-1481-014 Asunto: Observaciones al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST). Fecha: 2/12/2025 Oficio: OF-ETC-SDA-019 / INT-1481-019 Asunto: Observación sobre la remisión de APUs. Fecha: 3/12/2025 Oficio: OF-ETC-SDA-021 / INT-1481-021 Asunto: Observaciones al Plan de Manejo del Anticipo. Fecha: 3/12/2025 Oficio: OF-ETC-SDA-023 / INT-1481-023 Asunto: Observaciones al Plan de Trabajo – Contrato de Obra No. SDA-20251471. Fecha: 10/12/2025 Oficio: OF-ETC-SDA-035 / INT-1481-035 Asunto: Respuesta al comunicado CAB-SDA-2025-013, relacionado con observaciones de la interventoría a las hojas de vida del personal de campo propuesto.	5	25
	2. Revisión de documentos técnicos.	La interventoría remitió al CAB las observaciones y recomendaciones de los	5	25

		siguientes documentos presentados: Fecha: 1/12/2025 Oficio: OF-ETC-SDA-014 / INT-1481-014 Asunto: Observaciones al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST). Fecha: 2/12/2025 Oficio: OF-ETC-SDA-019 / INT-1481-019 Asunto: Observación sobre la remisión de APUs. Fecha: 3/12/2025 Oficio: OF-ETC-SDA-021 / INT-1481-021 Asunto: Observaciones al Plan de Manejo del Anticipo. Fecha: 3/12/2025 Oficio: OF-ETC-SDA-023 / INT-1481-023 Asunto: Observaciones al Plan de Trabajo – Contrato de Obra No. SDA-20251471. Fecha: 10/12/2025 Oficio: OF-ETC-SDA-035 / INT-1481-035 Asunto: Respuesta al comunicado CAB-SDA-2025-013, relacionado con observaciones de la interventoría a las hojas de vida del personal de campo propuesto.		
	3. Seguimiento y coordinación de presentación de productos.	Entrega de observaciones al Plan de trabajo SST por parte de la interventoría OF-ETC-SDA-023 INT-1481-023 03/12/2025	1	50
	4. Entrega de polígonos y/o áreas de intervención al Contratista.	Entrega de polígonos de intervención del componente 1 y 2 por parte de la SDA a la	1	100

		interventoría y de la Interventoría al contratista de Obra (**Ver Anexo 3**).		
Aspecto Administrativo, Financiero, Contable y Jurídico	5. revisión del contrato de obra.	- Acta de comité interno 01. ACT_271125 - Acta de comité interno 02. ACT_041225 - Acta de comité interno 03. ACT_111225	3	100
	6. Revisión de pólizas.	Entrega de pólizas actualizadas y cargadas en el SECOP II por parte del contratista CAB-SDA-2025-019 10/12/2025	1	100
	7. Verificación de la correcta constitución del patrimonio autónomo.	Aprobación y entrega de documentos para desembolso de anticipo de la SDA a la fiducia OF-ETC-SDA-025 INT-1481-025 04/12/2025	7	100
	8. Revisión de reglamentos.	Entrega de observaciones al Plan de trabajo SST por parte de la interventoría OF-ETC-SDA-023 INT-1481-023 03/12/2025	3	25
	9. Definición, flujo de documentos y correspondencia.	Matriz de correspondencia (Ver Anexo 1)	1	100
	10. Revisión de documentación.	Entrega de documentación y formatos para inicio de actividades por parte de la SDA, coordinación de mesas de trabajo.	1	80
	11. Revisión de pago de obligaciones.	Entrega de documentación para desembolso de pago a contratista de obra cargados en el sistema Forest	1	50
	12. Comunicación de novedades.	Para el presente periodo no se reportan novedades		
Aspecto Ambiental y de Seguridad y Salud en el Trabajo (SST)	13. Revisión de documentos.	Para el presente periodo no se recibió información referente a los planes de gestión del CAB		
	14. Aprobación de formatos.	Para el presente periodo no se recibieron formatos de gestión por parte del contratista		

	15. Permisos Ambientales y SST	Para el presente no se han identificado permisos ambientales y SST		
	16. Verificación de aspectos logísticos y mapa de riesgos.	Entrega de observaciones al Plan de trabajo SST en donde se solicitan aspectos logísticos de ingreso y mapa de riesgos por parte de la interventoría OF-ETC-SDA-023 INT-1481-023 03/12/2025	1	50

4. COMPONENTE TÉCNICO

4.1. CONSOLIDACIÓN DE RESULTADOS DE LAS ACCIONES DE RESTAURACIÓN ECOLÓGICA DE IMPLEMENTACIÓN O MANTENIMIENTO (SEGÚN SEA EL CASO)

Metodología de georreferenciación

El Consorcio Andino Bacatá remitió la metodología de georreferenciación mediante la comunicación CAB-SDA-2025-015, radicada el 03 de diciembre de 2025. En atención a dicha entrega, la Interventoría efectuó la revisión correspondiente y formuló las siguientes observaciones técnicas a la metodología presentada por el contratista de obra:

- Inclusión de la localización del proyecto y de las áreas de intervención correspondientes a los COMPONENTES 1 y 2, conforme a los polígonos entregados por la SDA.
- Cumplimiento del marco normativo aplicable para la captura de ortoimágenes (antes y después), de acuerdo con el Anexo Técnico y las resoluciones vigentes del IGAC, así como los estándares cartográficos de la SDA e IDECA.
- Incorporación de los trámites y permisos requeridos ante las autoridades competentes, en especial la Aeronáutica Civil, para la captura de ortoimágenes con DRONE.
- Definición de los puntos de control y procedimientos para garantizar la correcta georreferenciación de las ortoimágenes.
- Presentación de la metodología de captura de ortoimágenes mediante un diagrama de flujo que detalle el proceso, la secuencia de actividades y los puntos de decisión.
- Especificación de si la captura de ortoimágenes será realizada directamente por el Consorcio Andino Bacatá o mediante empresas especializadas.
- Definición de la escala de captura de las ortoimágenes, recomendándose una escala no mayor a 1:25.000 para el Distrito.
- Garantía de entrega de ortoimágenes para la totalidad de los polígonos asignados por la SDA, tanto en el estado previo como posterior a la implementación de las acciones de restauración.

Entrega de polígonos

Para el presente periodo se realizó la entrega de los predios conforme a las actividades programadas en el Anexo Técnico. Dicho proceso se llevó a cabo de manera presencial en las áreas de estudio, donde los profesionales de la SDA efectuaron la entrega de los polígonos correspondientes a los componentes 1 y 2, establecidos en los pliegos de condiciones, al equipo de la Interventoría.

Posteriormente, la Interventoría realizó la entrega formal de los polígonos al Consorcio Andino de Bacatá (CAB). Con el fin de garantizar la formalización, trazabilidad y soporte documental del proceso, se suscribieron las actas de entrega respectivas, las cuales fueron socializadas con todas las partes involucradas (ver Anexo 3.3).

En general, se dieron indicaciones de accesos, reconocimiento de escenarios y se hicieron observaciones sobre las necesidades de manejo y presentación de evidencias del predio, se registraron los recorridos y puntos geográficos relevantes y se le indicó a la interventoría y al contratista las áreas específicas para desarrollar las labores establecidas en el contrato, según las especificaciones definidas en los términos de referencia.

La programación del periodo fue la siguiente:

Tabla 3. Datos de entrega de Polígonos.

Código del polígono	Nombre del polígono	Área SHP (ha)	Responsable	Solicitud de vehículo	Punto de encuentro	Nombres e identificación de los acompañantes INTERVENTORIA	Nombres e identificación de los acompañantes CAB
RECB0317	La Regadera (Ciudad Bolívar)	41,61	Hellen Sánchez - CC 1032377393, Diana Guerrero - CC 52493026 Héctor Felipe Ríos A. - CC 79645846	1/12/2025	Parque principal de Usme Pueblo - 9:00 a.m. https://ul.waze.com/ul?place=ChIJU4m2dFWhP44RYyuszn Dyfxk&ll=4.47098990%2C-74.12536570&navigate=yes&utm_campaign=share_drive&utm_source=waze_app&utm_medium=lm_share_location	Carlos Torrente CC. 80726928	Carlos Dario Pérez CC 74.184.766
REUS0316	La Regadera (Usme)	37,84		1/12/2025			
REUS0295	Ruralidad-Arrayanes 1	2,01		1/12/2025			
RESF0068	Monserrate La Calera I	80,44	Leonor Nieves - 1022396164 Diana Guerrero, CC 52493026 Héctor Felipe Ríos A. - CC 79645846 Susana Rodríguez - CC 1015405974	3/12/2025	Universidad Distrital Sede El Vivero 8:00 a.m. https://ul.waze.com/ul?place=ChIJbz0NpbqZP44RsktLh5tfrv0&ll=4.59708500%2C-74.06346520&navigate=yes&utm_campaign=share_drive&utm_source=waze_app&utm_medium=lm_share_location	Orlando Quiroga CC. 79.360.638	Carlos Dario Pérez CC 74.184.766
RESF0058	Monserrate La Calera I	39,47		3/12/2025			
Componente 1	Monserrate La Calera I (2025)	23,50		3/12/2025			
Componente 1	El Arrayán	84,69		3/12/2025			
Componente 1	Monserrate La Calera II	13,24		3/12/2025			
RESC0305	El Delirio -La Hoya de San Cristóbal	19,99	Juan David Cepeda Héctor Felipe Ríos A. - CC 79645846 Daniela Peñaloza CC 1020804214	2/12/2025	Universidad Distrital Sede El Vivero - 9:00 a.m. https://ul.waze.com/ul?place=ChIJbz0NpbqZP44RsktLh5tfrv0&ll=4.59708500%2C-74.06346520&navigate=yes&utm_campaign=share_drive&utm_source=waze_app&utm_medium=lm_share_location	Carlos Torrente CC. 80726928	Carlos Dario Pérez CC 74.184.766
Componente 1	El Delirio	184,55		2/12/2025			
REUS0077	Vicente Celis	3,84	Leonor Nieves - 1022396164, Paula Alejandra Rodriguez - CC1032481686	2/12/2025	Parque principal de Usme Pueblo - 9:00 a.m. https://ul.waze.com/ul?place=ChIJU4m2dFWhP44RYyuszn Dyfxk&ll=4.47098990%2C-74.12536570&navigate=yes&	Orlando Quiroga CC. 79.360.638	Edna Calderon CC. 52.799.293 Alexander Castillo Sierra 1.010.192.576
REUS0173	Predio 60-Cuchilla del Gavilán	1,82		2/12/2025			

			Susana Rodríguez - CC 1015405975		utm_campaign=share_drive&utm_source=waze_app&utm_medium=lm_share_location		
RECP0297	FA13_2	0,61	Leonor Nieves - 1022396164 Diana Guerrero CC 52493026 Juan David Cepeda Susana Rodríguez - CC 1015405975	4/12/2025	Carabineros de Parque Nacional - 8:00 a.m. https://ul.waze.com/ul?place=EkZFc3RhY2nDs24gRGUgQ2FyYWJpbmVyb3MgUGFycXVlIE5hY2lvbmFsLCBTYW50YSBGw6ksIEJvZ290w6EsIENvbG9tYmlhIi4qLAoUChIJYTv0pY6ZP44R2FY69qjqn-cSFAoSCWdPkmCbAD-OEQRxHFk4yl9V&ll=4.6209410%2C-74.05985880&navigate=yes&utm_campaign=share_drive&utm_source=waze_app&utm_medium=lm_share_location	Carlos Torrente CC. 80726928	Carlos Dario Pérez CC 74.184.766
RESF0296	FA12_1	2,50		4/12/2025			
RESF0141	Parque Nacional Enrique Olaya Herrera	82,35		4/12/2025			
RESF0219	FA11_1 Las Aguas	1,41		4/12/2025			
RESF0216	FA06_1 El Dorado	0,84		4/12/2025			
RESF0218	FA08_1 La Peña	0,70		4/12/2025			
RESF0217	FA07_1 Los Laches	0,50		4/12/2025			
RECP0299	FA_Mindefensa	1,54		4/12/2025			
RECP0300	FA_ Calasanz	2,21		4/12/2025			
REUQ0220	FA18_1 Santa Bárbara Alta	0,38	Diana Guerrero , - CC52493026 Hellen Sánchez CC 1032377393, Paula Alejandra Rodriguez - CC1032481686 Héctor Felipe Ríos A. - CC 79645846	9/12/2025	Entrada Club La Aguadora 8:30 a.m. https://ul.waze.com/ul?venue_id=187433007.1874198997.2137447&overview=yes&utm_campaign=share_drive&utm_source=waze_app&utm_medium=lm_share_location	Orlando Quiroga CC. 79.360.638	Carlos Dario Pérez CC 74.184.766
REUQ0301	FA19_1	0,66		9/12/2025			
RECP0298	FA15_1	0,98		9/12/2025			

Fuente: SDA, 2025.

4.2. DESARROLLO CONSOLIDADO DE PROCESO DE APROPIACIÓN SOCIAL (CUANDO APLIQUE)

En particular, y de conformidad con lo establecido en el pliego de condiciones, la minuta contractual y la normativa distrital vigente sobre inclusión económica de población vulnerable y enfoque de género, la interventoría realizó un seguimiento respecto a lo siguiente:

1. Priorizar, en la medida de lo posible y de acuerdo con los perfiles requeridos, la vinculación de mano de obra local y de personas pertenecientes a población vulnerable o de especial protección, de conformidad con los lineamientos sociales incorporados al contrato. Para tal efecto, se deberá gestionar la difusión de las vacantes a través de los canales institucionales pertinentes (por ejemplo, Alcaldías Locales, instancias distritales de empleo y demás mecanismos que establecen los documentos contractuales), dejando los respectivos soportes de las gestiones realizadas.

2. Cumplir con las obligaciones específicas relacionadas con la participación de mujeres en la ejecución del contrato, de acuerdo con lo previsto en los documentos contractuales

y la normativa distrital aplicable, lo cual incluye la vinculación de mujeres dentro del personal contratado y la entrega de los reportes periódicos que se hayan establecido para tal fin. Ante este evento en el informe mensual se debe determinar un numeral respectivo para el control de esta información.

3. Conservar y poner a disposición de la interventoría y de la Entidad los soportes que acrediten el cumplimiento de estas obligaciones, tales como:

- Comunicaciones remitidas a Alcaldías Locales u otras instancias distritales para la divulgación de vacantes.
- Registros y listados de aspirantes y de personal finalmente vinculado).
- Reportes mensuales de personal vinculado, en los términos y con la periodicidad establecida en los documentos contractuales.

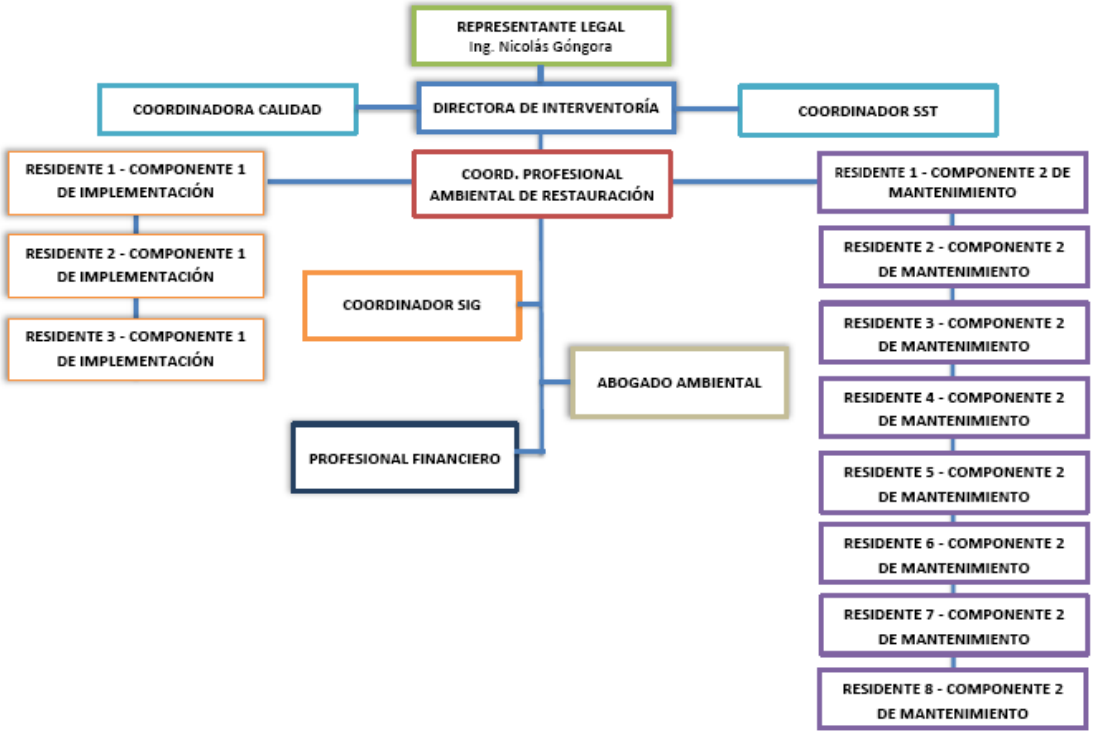
Para el presente periodo se solicitó al CAB el cumplimiento de vinculación de personal operativo y mujeres por medio de la comunicación OF-ETC-SDA-028 INT-1481-028 05/12/2025.

5. COMPONENTE SST

La información referente al Plan de trabajo SG-SST de la interventoría para el presente periodo se presenta a continuación:

- **Organigrama**

Gráfico 1. Organigrama consorcio ETC-SDA-2025.



Fuente: ETC-SDA-2025- Plan de calidad V1.

- **Actividades de prevención y promoción en SST Interventoría**

La seguridad y salud en el trabajo es uno de los aspectos más importantes en el ámbito laboral, su finalidad es proteger la salud y la integridad de todos los trabajadores. Es por ello por lo que todo el personal de la interventoría se encuentra afiliado al Sistema General de Seguridad Social, parámetros definidos en la Ley 100 de 1993.

Para el presente periodo, a continuación, se relacionan los profesionales que han laborado en las actividades objeto del contrato de interventoría.

Se anexa registro de planilla de seguridad social. ***(Ver Anexo 9)***

Tabla 4. Listado personal de interventoría

NOMBRE	CARGO
Ing. Nicolás Góngora	Gerencia General
Ing. Diana Orozco	Gerencia técnica
Natalia Cuevas Sua	Apoyo Admón. y técnico
Luis Astroz	Apoyo admón. y financiero
Camilo Zamora	Apoyo admón. y financiero
Alejandra Rodríguez	Apoyo admón. y calidad
Sebastián Góngora	Apoyo SST

Orlando Quiroga	Coord. Técnico de implementación
Carlos Torrente	Coord. Diagnóstico y diseño
Diego Torres	Prof. residente
Ignacio Charry	Prof. residente

Fuente: ETC-SDA-2025

- **Estadísticas de accidentalidad y ausentismo.**

Durante el mes de noviembre no se presentaron incidentes y/o accidentes de trabajo en la ejecución de actividades administrativas, se relaciona a continuación estadística de accidentalidad de acuerdo con la normatividad vigente Resolución 0312/2019 y Decreto 1072/2015.

Se anexa registro Certificado de accidentalidad ***(Ver anexo 9.2)***

Durante el corte de diciembre de 2025, no se ha presentado ausentismo.

Seguimiento al Plan de Trabajo SG-SST del CAB

Durante el periodo reportado, el Consorcio Andino de Bacatá realizó la entrega formal de su Plan de trabajo SG-SST, en donde realizó la entrega de 21 carpetas **(Ver anexo 9.3)** en el siguiente orden:

- Conformación Vigía SST
- Organigrama y matriz de roles
- Hoja de vida
- Acto de designación del responsable del SG-SST
- Objetivos del SG-SST y plan anual de trabajo
- Política de seguridad y salud en el trabajo
- Porcentaje de implementación del SG-SST
- Política de alcohol, tabaco y sustancias psicoactivas, aplicable al personal del contrato
- Matriz legal
- Manual SST
- Plan de emergencias para el contrato
- Matriz de EPP
- Certificados de afiliación al sistema general de riesgos laborales
- Reglamento de Higiene y seguridad Industrial
- Procedimiento de investigación de, incidentes, accidentes de trabajo y condiciones inseguras
- Formatos para inspecciones de obra
- Procedimientos de trabajo seguro para actividades críticas
- Plan de capacitaciones
- Plan de trabajo anual

- Matriz de peligros
- Clasificación del nivel de riesgos (consorcios)

Con lo anterior, la Interventoría realizó la revisión del Plan de Trabajo en Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST) presentado por el Consorcio Andino Bacatá, emitiendo las observaciones correspondientes mediante el oficio OF-ETC-SDA-014 / INT-1481-014 del 01/12/2025 **(Ver Anexo 1).**

En consecuencia, el CAB remitió la subsanación de observaciones por medio del comunicado CAB-SDA-2025-026 el día 15 de diciembre de 2025, a lo que la interventoría remitió la comunicación OF-ETC-SDA-040 INT-1481-040 de Respuesta a su comunicado CAB-SDA-2025-026 – Aprobación con requerimientos a Plan de trabajo SG-SST.

Se confirma la aprobación del SG-SST por parte de la Interventoría, quedando el inicio de actividades en campo condicionado a la subsanación de los siguientes pendientes obligatorios:

- **Documentación por Polígono:** Se requiere entregar un **Plan de Emergencias** y un **Análisis de Vulnerabilidad** específico e independiente para cada polígono. Estos deben incluir georreferenciación precisa (puntos de encuentro, rutas) y estar ajustados a las condiciones reales del terreno.
- **Habilitación Operativa:** Para obtener el aval de ingreso a los polígonos, es requisito indispensable tener formalizados todos los procedimientos operativos y la logística del proyecto.
- **Requisitos de Personal:** Se reitera la obligatoriedad de presentar la documentación completa de ingreso (seguridad social, EPP, exámenes médicos y notificaciones de riesgo) previo a cualquier labor.

6. COMPONENTE FINANCIERO Y CONTABLE

A continuación, se presenta el flujo financiero y el Plan Anual Mensualizado de Caja (PAC) proyectado correspondiente a la interventoría:

Tabla 5. PAC interventoría, 2025.

	MES	VALOR FIJO	VALOR FIJO ACUM.	VALOR VARIABLE	VALOR VARIABLE ACUM	TOTAL	TOTAL ACUM	% DE AVANCE	% DE AVANCE ACUM.
1	**nov-25**	$ 54.800.254	$ 54.800.254	$ 4.108.315	$ 4.108.315	$ 58.908.569	$ 58.908.569	1,02%	1,02%
2	**dic-25**	$ 98.318.104	$ 153.118.358	$ 8.664.084	$ 12.772.399	$ 106.982.188	$ 165.890.757	1,84%	2,86%
3	**ene-26**	$ 98.318.104	$ 251.436.461	$ 56.455.842	$ 69.228.241	$ 154.773.945	$ 320.664.702	2,67%	5,53%
4	**feb-26**	$ 98.318.104	$ 349.754.565	$ 99.582.060	$ 168.810.301	$ 197.900.164	$ 518.564.866	3,41%	8,94%

5	**mar-26**	$ 98.318.104	$ 448.072.669	$ 126.773.706	$ 295.584.007	$ 225.091.809	$ 743.656.675	3,88%	12,82%
6	**abr-26**	$ 98.318.104	$ 546.390.772	$ 107.852.008	$ 403.436.015	$ 206.170.112	$ 949.826.787	3,55%	16,37%
7	**may-26**	$ 98.318.104	$ 644.708.876	$ 103.341.833	$ 506.777.848	$ 201.659.937	$ 1.151.486.724	3,48%	19,85%
8	**jun-26**	$ 98.318.104	$ 743.026.979	$ 115.961.261	$ 622.739.109	$ 214.279.365	$ 1.365.766.088	3,69%	23,54%
9	**jul-26**	$ 98.318.104	$ 841.345.083	$ 112.135.250	$ 734.874.359	$ 210.453.353	$ 1.576.219.441	3,63%	27,17%
10	**ago-26**	$ 98.318.104	$ 939.663.186	$ 104.768.262	$ 839.642.621	$ 203.086.366	$ 1.779.305.807	3,50%	30,67%
11	**sept-26**	$ 98.318.104	$ 1.037.981.290	$ 103.850.938	$ 943.493.559	$ 202.169.041	$ 1.981.474.848	3,48%	34,15%
12	**oct-26**	$ 98.318.104	$ 1.136.299.393	$ 109.029.145	$ 1.052.522.704	$ 207.347.249	$ 2.188.822.097	3,57%	37,72%
13	**nov-26**	$ 98.318.104	$ 1.234.617.497	$ 134.098.847	$ 1.186.621.551	$ 232.416.950	$ 2.421.239.047	4,01%	41,73%
14	**dic-26**	$ 98.318.104	$ 1.332.935.600	$ 165.499.704	$ 1.352.121.255	$ 263.817.807	$ 2.685.056.855	4,55%	46,28%
15	**ene-27**	$ 98.318.104	$ 1.431.253.704	$ 158.786.898	$ 1.510.908.153	$ 257.105.002	$ 2.942.161.857	4,43%	50,71%
16	**feb-27**	$ 98.318.104	$ 1.529.571.807	$ 133.912.353	$ 1.644.820.506	$ 232.230.456	$ 3.174.392.313	4,00%	54,71%
17	**mar-27**	$ 98.318.104	$ 1.627.889.911	$ 140.640.871	$ 1.785.461.377	$ 238.958.974	$ 3.413.351.287	4,12%	58,83%
18	**abr-27**	$ 98.318.104	$ 1.726.208.014	$ 134.555.093	$ 1.920.016.469	$ 232.873.196	$ 3.646.224.483	4,01%	62,84%
19	**may-27**	$ 98.318.104	$ 1.824.526.118	$ 135.813.121	$ 2.055.829.591	$ 234.131.225	$ 3.880.355.708	4,04%	66,88%
20	**jun-27**	$ 98.318.104	$ 1.922.844.221	$ 143.237.594	$ 2.199.067.184	$ 241.555.697	$ 4.121.911.406	4,16%	71,04%
21	**jul-27**	$ 98.318.104	$ 2.021.162.325	$ 136.029.660	$ 2.335.096.844	$ 234.347.764	$ 4.356.259.169	4,04%	75,08%
22	**ago-27**	$ 98.318.104	$ 2.119.480.428	$ 106.024.190	$ 2.441.121.034	$ 204.342.293	$ 4.560.601.463	3,52%	78,60%
23	**sept-27**	$ 98.318.104	$ 2.217.798.532	$ 88.812.336	$ 2.529.933.370	$ 187.130.439	$ 4.747.731.902	3,23%	81,82%
24	**oct-27**	$ 98.318.104	$ 2.316.116.635	$ 60.336.831	$ 2.590.270.201	$ 158.654.935	$ 4.906.386.837	2,73%	84,56%
25	**nov-27**	$ 98.318.104	$ 2.414.434.739	$ 17.665.092	$ 2.607.935.293	$ 115.983.195	$ 5.022.370.032	2,00%	86,56%
26	**dic-27**	$ 98.318.104	$ 2.512.752.842	$ 3.135.653	$ 2.611.070.946	$ 101.453.756	$ 5.123.823.788	1,75%	88,31%
27	**ene-28**	$ 98.318.104	$ 2.611.070.946	$ 0	$ 2.611.070.946	$ 98.318.104	$ 5.222.141.892	1,69%	90,00%
28	**Liquidación**	$ 580.237.988				$ 580.237.988		10,00%	100,00%
	TOTAL	$ 3.191.308.934				$ 5.802.379.880		100,00%	

Fuente: ETC-SDA-2025

Para el presente corte de mes de diciembre de 2025, se presente un avance financiero correspondiente únicamente al valor fijo de los 30 días de ejecución del presente mes, como se muestra a continuación:

	MES	VALOR FIJO	VALOR FIJO ACUM.	VALOR VARIABLE	VALOR VARIABLE ACUM	TOTAL	TOTAL ACUM	% DE AVANCE	% DE AVANCE ACUM.
1	**nov-25***	$ 54.800.254	$ 54.800.254	$ 0	$ 0	$ 54.800.254	$ 54.800.254	0,94%	0,94%
2	**dic-25***	$ 98.318.104	$ 153.118.358	$ 0		$ 98.318.104	$ 153.118.358	1,69%	2,64%

*Nota: Ambas cuentas de pago se encuentran en revisión y aprobación por parte de la supervisión.

Seguimiento financiero al CAB

Durante el presente periodo, la Interventoría adelantó actividades de seguimiento, verificación y control a los aspectos financieros y contractuales del proyecto, orientadas a garantizar el adecuado flujo de recursos y la correcta gestión económica en la etapa preoperativa. En desarrollo de dichas actividades, se realizaron las siguientes actuaciones:

- Actuaciones del CAB y la SDA

- El día 03 de diciembre de 2025, el Consorcio Andino de Bacatá (CAB) remitió a la Interventoría la documentación correspondiente al Plan de Inversión del Anticipo, mediante la comunicación CAB-SDA-2025-014.
- El día 03 de diciembre de 2025, la supervisión del contrato por parte de la SDA remitió a la Interventoría Solicitud presentación de información para pago del anticipo del CONTRATO DE OBRA No. SDA-20251471., mediante la comunicación 2025EE287336.
- El 04 de diciembre de 2025, el CAB remitió a la interventoría Información para pago del anticipo del CONTRATO DE OBRA No. SDA-20251471, a través de la comunicación CAB-SDA-2025-017.

- Actuaciones de la interventoría

- El día 02 de diciembre de 2025, la Interventoría remitió a la SDA el concepto sobre el giro del anticipo de la SDA a la fiducia, mediante la comunicación OF-ETC-SDA-015 INT-1481-015.
- El 02 de diciembre de 2025, la Interventoría realizó observaciones a la remisión de los APUs remitidos por el CAB, a través de la comunicación OF-ETC-SDA-019 INT-1481-019
- El día 03 de diciembre de 2025, la Interventoría emitió observaciones del Plan de Manejo del Anticipo, mediante la comunicación OF-ETC-SDA-021 INT-1481-021.
- El 04 de diciembre de 2025, la Interventoría remitió a la SDA la radicación de los documentos para desembolso de anticipo, mediante la comunicación OF-ETC-SDA-025 INT-1481-025.

7. COMPONENTE JURÍDICO

Los documentos legales suscritos por la interventoría se describen en la tabla No. 7, los cuales fueron radicados en la plataforma SECOP II, de la documentación correspondiente a la actualización de pólizas derivada del Acta de Inicio. Este trámite tiene como finalidad ajustar formalmente la información de las garantías ya aceptadas a la fecha de inicio del plazo contractual.

Tabla 6. Pólizas contrato de interventoría.

AMPARO (si aplica)	PÓLIZA #	ASEGURADORA	VALOR	VIGENCIA		Fecha Última Modificación	ESTADO ACTUAL
				DESDE	HASTA		
Cumplimiento	21-44-101484400	Seguros del Estado S.A.	$1,160,475,976.00	07/11/2025	31/07/2028	10/11/2025	APROBADO
Salarios, Prestaciones Sociales	45-44-101170421	Seguros del Estado S.A.	$580,237,988.00	07/11/2025	31/07/2028	10/11/2025	APROBADO
Calidad del Servicio	45-44-101170421	Seguros del Estado S.A.	$1,160,475,976.00	07/11/2025	31/07/2028	10/11/2025	APROBADO

Fuente: Consorcio ETC-SDA-2025.

Se verifica la trazabilidad de información jurídica contractual de interventoría del mes de noviembre de 2025, relacionando las siguientes actividades:

Dentro de las actividades legales alusivas al contrato de interventoría se revisaron las pólizas del contratista; los documentos legales suscritos hasta la fecha se describen en la tabla No. 8, las cuales fueron radicadas en la plataforma SECOP II, de la documentación correspondiente a la actualización de pólizas derivada del Acta de Inicio. Este trámite tiene como finalidad ajustar formalmente la información de las garantías ya aceptadas a la fecha de inicio del plazo contractual.

Tabla 7 Pólizas contrato obra

AMPARO (si aplica)	PÓLIZA #	ASEGURADORA	VALOR	VIGENCIA		Fecha Última Modificación	ESTADO ACTUAL
				DESDE	HASTA		
Cumplimiento	45-44-101170421	Seguros del Estado S.A.	$11,540,367,736.00	14/12/2025	24/07/2028	28/11/2025	Pendiente en SECOP
Buen Manejo y correcta Inversión del Anticipo	45-44-101170421	Seguros del Estado S.A.	$16,947,030,020.32	14/12/2025	24/07/2028	28/11/2025	Pendiente en SECOP
Salarios, Prestaciones Sociales	45-44-101170421	Seguros del Estado S.A.	$5,770,183,868.00	14/12/2025	24/01/2031	28/11/2025	Pendiente en SECOP
Calidad del Servicio	45-44-101170421	Seguros del Estado S.A.	$11,540,367,736.00	14/12/2025	24/01/2029	28/11/2025	Pendiente en SECOP
estabilidad y calidad de la obra	45-44-101170421	Seguros del Estado S.A.	$17,310,551,604.00	31/12/2027	31/12/2028	28/11/2025	Pendiente en SECOP

Responsabilidad Civil	45-40-101103848	Seguros del Estado S.A.	$2,885,091,934.00	14/11/2025	24/01/2028	26/11/2025	Pendiente en SECOP

Fuente: Consorcio ETC-SDA-2025 - Pólizas revisadas al consorcio Andino de Bacatá

8. COMPONENTE ADMINISTRATIVO

Seguimiento a compromisos

En relación a la trazabilidad de las actividades relacionadas al mes de noviembre de 2025, se desglosan a continuación las actividades de carácter contractual alusivas al contrato de interventoría, revisadas al contratista y evidenciadas las aprobaciones mediante las siguientes rutas (actas, comités y oficios). como parte del contenido administrativo, técnico, financiero y legal que atañen el contrato de interventoría:

Actividades y documentos revisados y/o aprobados al contratista en el mes de diciembre:

- Evaluación Hojas de Vida Equipo Transversal.
- Observaciones al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo – SG-SST
- CONCEPTO DE INTERVENTORÍA SOBRE EL GIRO DEL ANTICIPO DE LA SDA A LA FIDUCIA.
- Observación remisión APUs
- Observaciones del Plan de Manejo del Anticipo.
- Observaciones al Plan de Trabajo – Contrato de Obra No. SDA-20251471.
- Documentación metodología de georreferenciación y acuerdo CAR.
- Cumplimiento personal operativo y mujeres.
- Revisión Hojas de vida componente 1 – Cuadrilla 3.
- RESPUESTA CAB-SDA-2025-015 - REVISIÓN METODOLOGÍA PARA LA CAPTURA DE ORTOFOTOS CON DRONE.
- Respuesta a su comunicado CAB-SDA-2025-013 - Observaciones de la
- interventoría a las hojas de vida del personal de campo propuesto.
- "Respuesta a su comunicado CAB-SDA-2025-012- Aprobación a las hojas de
- vida del personal operativo componente 1.
- Solicitud de cuadro consolidado de hojas de vida – verificación de
- cumplimiento de requisitos de personal.
- Respuesta a su comunicado CAB-SDA-2025-029 – Revisión de listado de viveros.
- Respuesta a su comunicado CAB-SDA-2025-026 – Aprobación con requerimientos a Plan de trabajo SG-SST.
- Respuesta a su comunicado CAB-SDA-2025-028 – revisión documento de apropiación de diseños componente 1.
- Respuesta a su comunicado CAB-SDA-2025-27 – Remisión metodología para la captura de ortofotos con Drone.

Actividades evidenciadas y entregadas por la interventoría a la SDA, para el control y seguimiento relacionados a las competencias de la interventoría, las cuales se relacionan a continuación:

- Concepto de interventoría sobre el giro del anticipo de la SDA a la fiducia.
- Entrega Actas de recorridos 01 de diciembre de 2025.
- Entrega Actas de recorridos 02 de diciembre de 2025.
- Solicitud de cambio de Director de Interventoría – Contrato de Consultoría No. SDA-20251481.
- Radicación documentos para desembolso de anticipo.
- Entrega Actas de recorridos 04 de diciembre de 2025.
- Solicitud de reunión para revisión de información componente fase 1 planes de restauración (diseños) y componente 2 permisos- información documental y cartográfica.
- Entrega Actas de recorridos 03 de diciembre de 2025.
- Requerimiento diligenciamiento de asistencia de comités.
- Solicitud de manual de contratación y supervisión e interventoría.
- Respuesta al radicado 2025ER286980 - Solicitud de cambio de director de Interventoría.
- Coordinación y asistencia de comités semanales internos y directivos **(Ver anexo 3)**

Para el presente periodo no se han iniciado actividades de intervención en los polígonos. No obstante, se ha realizado el seguimiento continuo a los compromisos pendientes, los cuales han sido socializados tanto en las mesas de trabajo desarrolladas con los profesionales de la SDA en los comités directivos, como en los comités internos semanales con el CAB.

Estas acciones se enmarcan en el objetivo de garantizar el seguimiento y la gestión del avance de la etapa preoperativa, así como asegurar la adecuada preparación para la ejecución de las actividades de obra en los polígonos asignados por la SDA.

A continuación, se presentan los compromisos establecidos durante el mes, junto con el estado actual de cumplimiento reportado en el presente informe mensual:

Tabla 8. Relación de compromisos – Precontractuales.

FECHA COMITÉ	DESCRIPCIÓN	RESPONSABLE	FECHA	OBSERVACIONES
Comité de seguimiento interno **04/12/2025**	Revisión y firma de plan de inversión	Interventoría	04/12/2025	Cumplido
	Entrega documentación faltante para desembolso de anticipo	CAB	04/12/2025	Cumplido
	Complementar el plan de trabajo conforme a	CAB	Pendiente	Pendiente

	observaciones de la Interventoría			
	Subsanación de APUs conforme a observaciones de la interventoría	CAB	Pendiente	Pendiente
	Informar los acuerdos de medida de pago	Interventoría	Pendiente	Pendiente
	Remitir plan de trabajo SST conforme a observaciones de la interventoría	CAB	Pendiente	Pendiente
	Revisión y concepto metodología de Ortofotos	Interventoría	09/12/2025	Cumplido
	Respuesta Coordinación de mesas de trabajo SDA	SDA	Pendiente	Pendiente
	Remitir listado de viveros acreditados	CAB	Pendiente	Pendiente
	Entrega de apropiación de diseños	CAB	Pendiente	Pendiente
	Remitir primer informe mensual	CAB	Pendiente	Pendiente – conforme a aprobación de apropiación de diseños.
	Actualizar diseños ante la CAR	CAB	Pendiente	Pendiente – conforme a aprobación de apropiación de diseños.
Comité de seguimiento interno **11/12/2025**	Subsanación plan de trabajo conforme a observaciones de la interventoría y documentos contractuales obligatorios	CAB	Pendiente	Pendiente subsanación **contratista**
	Subsanación de APUs conforme a observaciones de la interventoría y documentos contractuales obligatorios	CAB	Pendiente	Pendiente revisión **Interventoría**
	Subsanación plan de trabajo SST conforme a observaciones de la interventoría y acuerdos de Ley	CAB	Pendiente	Pendiente subsanación **Contratista**
	Revisión AIUs	Interventoría	Pendiente	Pendiente revisión **Interventoría**
	Subsanación metodología de captura de Ortofotos	CAB	Pendiente	Pendiente subsanación **Contratista**
	Remitir listado de viveros	CAB	Pendiente	Pendiente entrega **Contratista**
	Entrega de apropiación de diseños	CAB	Pendiente	Pendiente entrega **Contratista**

	Apropiación entrega de documentos CAR permisos trámites	CAB	Revisión	Revisión SDA mesa de trabajo
	Informe mensual Contratista	CAB	Pendiente	Pendiente
	Informe mensual Interventoría	Interventoría	Pendiente	Pendiente entrega 12/12/2025
	Revisión Hojas de Vida Contratista Componente 1 y profesionales de campo (57 HV)	Interventoría	10/12/2025	CUMPLIDO
	Revisión Hojas de Vida Contratista Componente 2 (120 HV)	Interventoría	Pendiente	Pendiente
	Entrega a totalidad predios de intervención componente 1 y 2	SDA	09/12/2025	CUMPLIDO
	Aprobación Hojas de vida Interventoría	SDA	Pendiente	Pendiente **SDA**
	Envío manual de identidad visual	SDA	Pendiente	Pendiente **SDA**
	Capacitación SIG SDA	SDA	12/12/2025	MESA DE TRABAJO VIERNES 2 A 4 P.M - VIRTUAL
	Capacitación FOREST SDA	SDA	Pendiente	Pendiente **SDA**
	Mesa de trabajo para subsanar entrega de información	SDA	12/12/2025	MESA DE TRABAJO VIERNES 2 A 4 P.M - VIRTUAL

Fuente: ETC-SDA-2025- Actas de comités.

Los compromisos anteriormente relacionados, se encuentra en las actas de comités ***(Ver anexo 3. Actas de comités)***.

Conforme lo anterior se tienen los siguientes indicadores de gestión para el presente periodo:

- $Cumplimiento\ mensual\ = \frac{21\ compromisos\ cumplidos}{33\ compromisos} * 100 = \mathbf{63.6}\%$

- $Pendientes\ = \frac{12\ compromisos\ pendiente}{33\ compromisos} * 100 = \mathbf{36.3}\%$

De lo anterior se evidencia un porcentaje de cumplimiento de 63.6% para el presente periodo, el cuál es mayor que el porcentaje de pendientes con un valor de 36.3%.

Seguimiento a Plan de comunicaciones.

A continuación, se establecen las rutas y trazabilidad de información definidas en el plan de correspondencia enviada por interventoría ***(Ver anexo 1.1. Correspondencia enviada).***

Tabla 9. Correspondencia enviada.

FECHA	CONSECUTIVO	DESTINATARIO	ASUNTO
1/12/2025	OF-ETC-SDA-012 INT-1481-012	SDA	Entrega Acta de recorrido 28 de noviembre de 2025.
1/12/2025	OF-ETC-SDA-013 INT-1481-013	CAB	Evaluación Hojas de Vida Equipo Transversal.
1/12/2025	OF-ETC-SDA-014 INT-1481-014	CAB	Observaciones al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo – SG-SST
2/12/2025	OF-ETC-SDA-015 INT-1481-015	SDA	CONCEPTO DE INTERVENTORÍA SOBRE EL GIRO DEL ANTICIPO DE LA SDA A LA FIDUCIA.
2/12/2025	OF-ETC-SDA-016 INT-1481-016	SDA	Entrega Actas de recorridos 01 de diciembre de 2025.
2/12/2025	OF-ETC-SDA-017 INT-1481-017	SDA	Entrega Actas de recorridos 28 de noviembre de 2025 (Polígonos Ciudad Bolívar).
2/12/2025	OF-ETC-SDA-018 INT-1481-018	SDA	Entrega Actas de recorridos 02 de diciembre de 2025.
2/12/2025	OF-ETC-SDA-019 INT-1481-019	CAB	Observación remisión APUs
2/12/2025	OF-ETC-SDA-020 INT-1481-020	SDA	Solicitud de cambio de Director de Interventoría – Contrato de Consultoría No. SDA-20251481.
3/12/2025	OF-ETC-SDA-021 INT-1481-021	CAB	Observaciones del Plan de Manejo del Anticipo.
3/12/2025	OF-ETC-SDA-022 INT-1481-022	CAB	Respuesta aclaraciones técnicas.

3/12/2025	OF-ETC-SDA-023 INT-1481-023	CAB	Observaciones al Plan de Trabajo – Contrato de Obra No. SDA-20251471.
4/12/2025	OF-ETC-SDA-024 INT-1481-024	CAB	Canales de comunicación Interventoría.
4/12/2025	OF-ETC-SDA-025 INT-1481-025	SDA	RADICACIÓN DOCUMENTOS PARA DESEMBOLSO DE ANTICIPO.
4/12/2025	OF-ETC-SDA-026 INT-1481-026	CAB	Documentación metodología de georreferenciación y acuerdo CAR.
5/12/2025	OF-ETC-SDA-027 INT-1481-027	CAB	Remisión de modelo referencial de informe mensual de avance contractual obra.
5/12/2025	OF-ETC-SDA-028 INT-1481-028	CAB	Cumplimiento personal operativo y mujeres.
5/12/2025	OF-ETC-SDA-029 INT-1481-029	CAB	Revisión Hojas de vida componente 1 – Cuadrilla 3.
5/12/2025	OF-ETC-SDA-030 INT-1481-030	SDA	Entrega Actas de recorridos 04 de diciembre de 2025.
9/12/2025	OF-ETC-SDA-031 INT-1481-031	SDA	SOLICITUD DE REUNIÓN PARA REVISION DE INFORMACION COMPONENTE FASE 1 PLANES DE RESTAURACIÓN (DISEÑOS) Y COMPONENTE 2 PERMISOS-INFORMACIÓN DOCUMENTAL Y CARTOGRAFICA.
9/12/2025	OF-ETC-SDA-032 INT-1481-032	SDA	Entrega Actas de recorridos 03 de diciembre de 2025.
9/12/2025	OF-ETC-SDA-033 INT-1481-033	CAB	RESPUESTA CAB-SDA-2025-015 - REVISIÓN METODOLOGÍA PARA LA CAPTURA DE ORTOFOTOS CON DRONE.
10/12/2025	OF-ETC-SDA-034 INT-1481-034	CAB	Actualización urgente de Pólizas en plataforma SECOP II.
10/12/2025	OF-ETC-SDA-035 INT-1481-035	CAB	Respuesta a su comunicado CAB-SDA-2025-013 - Observaciones de la interventoría a las

			hojas de vida del personal de campo propuesto.
10/12/2025	OF-ETC-SDA-036 INT-1481-036	CAB	Respuesta a su comunicado CAB-SDA-2025-012- Aprobación a las hojas de vida del personal operativo componente 1.
15/12/2025	OF-ETC-SDA-037 INT-1481-037	CAB	Respuesta a su comunicado CAB-SDA-2025-025 - Solicitud de grabaciones de comités.
15/12/2025	OF-ETC-SDA-038 INT-1481-038	CAB	Solicitud de cuadro consolidado de hojas de vida – verificación de cumplimiento de requisitos de personal.
15/12/2025	OF-ETC-SDA-039 INT-1481-039	CAB	Respuesta a su comunicado CAB-SDA-2025-029 – Revisión de listado de viveros.
15/12/2025	OF-ETC-SDA-040 INT-1481-040	CAB	Respuesta a su comunicado CAB-SDA-2025-026 – Aprobación con requerimientos a Plan de trabajo SG-SST.
16/12/2025	OF-ETC-SDA-041 INT-1481-041	CAB	Llamado de atención por no entrega del informe mensual y sus anexos contractuales según compromiso mensual adquirido.
16/12/2025	OF-ETC-SDA-042 INT-1481-042	CAB	Respuesta a su comunicado CAB-SDA-2025-028 – revisión documento de apropiación de diseños componente 1.
16/12/2025	OF-ETC-SDA-043 INT-1481-043	CAB	Respuesta a su comunicado CAB-SDA-2025-27 – Remisión metodología para la captura de ortofotos con Drone.
17/12/2025	OF-ETC-SDA-044 INT-1481-044	CAB	Requerimiento por posible incumplimiento de obligaciones contractuales y

			advertencia de inicio de actuación sancionatoria – Contrato de Obra No. SDA-20251471.
17/12/2025	OF-ETC-SDA-045 INT-1481-045	CAB/SDA	Requerimiento diligenciamiento de asistencia de comités.
17/12/2025	OF-ETC-SDA-046 INT-1481-046	SDA	Solicitud de manual de contratación y supervisión e interventoría.
19/12/2025	OF-ETC-SDA-047 INT-1481-047	SDA	Respuesta al radicado 2025ER286980 - Solicitud de cambio de director de Interventoría.

Fuente: Estudios Técnicos y Construcciones SAS - Correspondencia

Conforme lo anterior se tienen los siguientes indicadores de gestión para el presente periodo:

- $Comunicaciones\ por\ día = \frac{33\ comunicaciones}{16\ días\ hábiles} = \mathbf{2\ comunicaciones\ por\ día}$

Del plan de comunicaciones ejecutado por la Interventoría, se evidencia que se remitieron en promedio dos comunicaciones por día hábil al CAB, correspondientes tanto al envío de información como a la respuesta de las comunicaciones emitidas por el CAB.

Así mismo, se relacionan en la tabla No. 3 los comunicados recibidos por parte del CAB y la SDA:

Tabla 10. Correspondencia recibida.

FECHA	CONSECUTIVO	ASUNTO	REMITENTE
1/12/2025	CAB-SDA-2025-011	RESPUESTA AL REQUERIMIENTO OF-ETC-SDA-013. ASUNTO: Evaluación Hojas de Vida Equipo Transversal.	1/12/2025
2/12/2025	CAB-SDA-2025-012	REMISIÓN HOJAS DE VIDA PERSONAL	2/12/2025

		OPERARIOS COMPONENTE 1.	
3/12/2025	CAB-SDA-2025-013	REMISIÓN HOJAS DE VIDA PERSONAL PROFESIONALES DE CAMPO.	3/12/2025
3/12/2025	CAB-SDA-2025-014	REMISIÓN PLAN DE INVERSIÓN DEL ANTICIPO RESUMIDO (AJUSTADO A VALOR CDP). RESPUESTA A OBSERVACIONES MEDIANTE OFICIO OF-ETC-SDA-021 INT-1481-021. CONTRATO: SDA-20251471	3/12/2025
3/12/2025	CAB-SDA-2025-015	REMISIÓN METODOLOGÍA PARA LA CAPTURA DE ORTOFOTOS CON DRONE.	3/12/2025
3/12/2025	CAB-SDA-2025-016	Entrega de hojas de vida personal operativo – Componente 2	3/12/2025
3/12/2025	2025EE287336	Solicitud presentación de información para pago del anticipo del CONTRATO DE OBRA No. SDA-20251471.	3/12/2025
4/12/2025	CAB-SDA-2025-017	Información para pago del anticipo del CONTRATO DE OBRA No. SDA-20251471.	4/12/2025
5/12/2025	CAB-SDA-2025-018	REVISION Y APROPIACION INFORMACION COMPONENTE FASE 1 PLANES DE RESTAURACIÓN (DISEÑOS) Y COMPONENTE 2 PERMISOS-INFORMACIÓN DOCUMENTAL Y CARTOGRAFICA	5/12/2025
10/12/2025	CAB-SDA-2025-019	Respuesta al Oficio OF-ETC-SDA-034 INT-1481-034	10/12/2025

10/12/2025	2025EE292147	Respuesta al radicado 2025ER286980, Solicitud de cambio de director de Interventoría – Contrato de Consultoría No. SDA-20251481.	10/12/2025
11/12/2025	CAB-SDA-2025-020	REMISIÓN DE LISTADO TÉCNICO DE INSUMOS Y RESPUESTA AL OFICIO OF-ETC-SDA-019.	11/12/2025
15/12/2025	CAB-SDA-2025-025	SOLICITUD GRABACION DE COMITÉS.	15/12/2025
15/12/2025	CAB-SDA-2025-026	RESPUESTA OF-ETC-SDA-014 INT-1481-014 OBSERVACIONES SG-SST.	15/12/2025
15/12/2025	CAB-SDA-2025-027	RESPUESTA OF-ETC-SDA-033 INT-1481-033. METODOLOGÍA DRONE.	15/12/2025
15/12/2025	CAB-SDA-2025-028	REMISIÓN DOCUMENTO DE APROPIACIÓN COMPONENTE 1.	15/12/2025
15/12/2025	CAB-SDA-2025-029	REMISIÓN LISTADO VIVEROS.	15/12/2025
16/12/2025	2025EE296680	Respuesta al radicado 2020ER293192, Entrega Plan de gestión de Calidad Interventoría. (HVs)	16/12/2025
16/12/2025	CAB-SDA-2025-030	RESPUESTA OF-ETC-SDA-037 TRAZABILIDAD GRABACIONES DE COMITÉS.	16/12/2025
17/12/2025	CAB-SDA-2025-031	RADICACIÓN INFORME MENSUAL NO. 1	17/12/2025
18/12/2025	CAB-SDA-2025-037	CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES EN CAMPO. – COMPONENTE 1.	18/12/2025
18/12/2025	CAB-SDA-2025-038	REMISIÓN ORGANIGRAMA.	18/12/2025

19/12/2025	CAB-SDA-2025-039	REMISIÓN DOCUMENTO DE APROPIACIÓN COMPONENTE 1 – LA CALERA I.	19/12/2025
19/12/2025	CAB-SDA-2025-040	RESPUESTA OF-ETC-SDA-038/INT-1481-038 RELACION DE PERSONAL CONTRACTUAL	19/12/2025
20/12/2025	CAB-SDA-2025-041	RESPUESTA OF-OF-ETC-SDA-023 REMISIÓN ACTUALIZADA DEL PLAN DE TRABAJO	20/12/2025
22/12/2025	CAB-SDA-2025-042	CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES EN CAMPO. – COMPONENTE 1. (ACTUALIZACIÓN)	22/12/2025
22/12/2025	CAB-SDA-2025-043	ACTIVIDADES DE LEVANTAMIENTO DE ORTOFOTOS.	22/12/2025

Fuente: Estudios Técnicos y Construcciones SAS - Correspondencia

Conforme lo anterior se tienen los siguientes indicadores de gestión para el presente periodo:

- $respuestas\ efectivas = \frac{8\ comunicaciones\ respondidas\ en\ el\ plazo}{11\ comunicaciones\ respondidas} * 100 = \mathbf{72.7}\%$

-

- $respuestas\ no\ efectivas = \frac{2\ comunicaciones\ respondidas\ fuera\ del\ plazo}{11\ comunicaciones\ respondidas} * 100 = \mathbf{18.1}\%$

La Interventoría recibió un total de 19 comunicaciones por parte del CAB y de la Supervisión durante el periodo evaluado. De estas, el 72,7% fueron respondidas dentro del tiempo establecido (cinco días hábiles o menos), mientras que el 18,1% no contó con respuesta oportuna.

Adicionalmente, se encuentran pendientes por respuesta cinco comunicaciones a cargo de la Interventoría.

Por último, esta interventoría relaciona el cumplimiento de las obligaciones contractuales relacionadas al área administrativa, las cuales pueden ser verificadas con su respectiva

trazabilidad en la Matriz de obligaciones contractuales (Numerales del 1 al 19). ***(Ver Anexo 5. Matriz contractual).***

- **Trazabilidad aprobación hojas de vida**

El 02 de diciembre de 2025 se recibió por parte del CAB las Hojas de vida del personal operativo del componente 1 por medio de la comunicación CAB-SDA-2025-012.
El 03 de diciembre de 2025 se recibió por parte del CAB las Hojas de Vida del personal operativo del componente 2 por medio de la comunicación CAB-SDA-2025-016.
El 03 de diciembre de 2025 se recibió por parte del CAB las Hojas de Vida del personal profesional de campo por medio de la comunicación CAB-SDA-2025-013.

De lo anterior, a continuación, se recopilan la gestión de Interventoría:

COMPONENTE	CARGO	PERSONAL PROPUESTO	ESTADO DE CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Personal mínimo transversal	Profesional de restauración	Robinson Duque	CUMPLE	
	Profesional SIG	Edna Calderón	CUMPLE	
	Profesional SST	José Luis Díaz	CUMPLE	
	Director	Alexander Castillo	NO CUMPLE	No cumple con la experiencia específica requerida (En revisión nuevos soportes)
	Profesional Financiero	Robin Suarez	CUMPLE	
Componente 1 – Cuadrilla 1	Operario	JOSE MIGUEL URIBE HERRERA	CUMPLE	
	Operario	DANIEL RUBIANO CABALLERO	CUMPLE	
	Operario	JULIAN MANUEL QUIROGA PALACIOS	CUMPLE	
	Operario	WILSON FERNEY PARRA GALLO	CUMPLE	
	Operario	LUIS EDUARDO ORTIZ CAICEDO	CUMPLE	
	Operario	SANTIAGO LOPEZ SOSA	CUMPLE	
	Operario	JELVER IVAN DIMATE GOMEZ	CUMPLE	
	Operario	WELMER FERNANDO DAZA RODRIGUEZ	CUMPLE	
	Operario	LUIS ANTONIO DAZA RODRIGUEZ	CUMPLE	

	Operario	MISAEL CONTRERAS	CUMPLE	
	Operario	JUAN LUIS CEBALLOS MORALES	CUMPLE	
	Operario	DORA CECILIA CARDENAS CARDENAS	CUMPLE	
	Operario	FABIO URIEL CARDENAS MUÑOZ	CUMPLE	
	Operario	DERLY YURANI AREVALO CARDENAS	CUMPLE	
	Operario	WILSON JAIR ALBAÑIL MARROQUIN	CUMPLE	
Componente 1 – Cuadrilla 2	Operario	BRAYAN ESTIVEN ALVIRA GIL	CUMPLE	La cédula aportada no es legible
	Operario	DIDIER DUVAN CARRION GIL	CUMPLE	
	Operario	OSCAR DAVID CASTAÑEDA DIAZ	CUMPLE	
	Operario	FABIAN ANDRES CERRATO CRIOLLO	CUMPLE	
	Operario	JHON ALEJANDRO ESQUIVEL SANCHEZ	CUMPLE	
	Operario	MARIA PATRICIA GIL PEREZ	CUMPLE	
	Operario	ROSA ELVIRA GIL PEREZ	CUMPLE	
	Operario	JOHANA HERNANDEZ ESPINOSA	CUMPLE	
	Operario	JOHHAN DAVID LOPEZ MERCHAN	CUMPLE	
	Operario	OCTAVIO OCAMPO AGUILAR	CUMPLE	
	Operario	JOHN JAIRO PEREZ BEDOYA	CUMPLE	

	Operario	JOSE IGNACIO PEREZ BEDOYA	CUMPLE	
	Operario	YILBER DUVAN RODRIGUEZ CARDENAS	CUMPLE	
	Operario	YEISON JAMES SAMBONY MENDOZA	CUMPLE	
	Operario	NICOLAS STIVEN VARGAS HERNANDEZ	CUMPLE	
Componente 1 – Cuadrilla 3	Operario	CRISTIAN ANDRES GOMEZ PINZON	CUMPLE	
	Operario	JAIR ANACONA GUZMAN	CUMPLE	
	Operario	OSWALDO ANACONA GUZMAN	CUMPLE	
	Operario	ALBERTO BORRERO DUQUE	CUMPLE	
	Operario	ALEJANDRO RULBER ALBERTO SILVA CIFUENTES	CUMPLE	
	Operario	BRAYAN STIP SALAZAR REYES	CUMPLE	
	Operario	JUAN ALEJANDRO BUSTOS CARRANZA	CUMPLE	
	Operario	LUIS ENRIQUE MUÑOZ MORA	CUMPLE	
	Operario	JOSE DUBIAN ROJAS SOTO	CUMPLE	
	Operario	EVER LEONARDO SIERRA DE AGUA	CUMPLE	
	Operario	BRAYAN ARIEL OJEDA COIME	CUMPLE	
	Operario	EVER MURCIA URBANO	CUMPLE	
	Operario	LUIS CARLOS CARDENAS RICARDO	CUMPLE	
	Operario	STIVEN VARGAS VASQUEZ	CUMPLE	
	Operario	YOLAINS ALEJANDRA HERRERA CARDOZO	CUMPLE	

Profesionales de Campo	Profesional de campo	Luis Alejandro Angulo Duarte	CUMPLE	
	Profesional de campo	Diana Carolina Figueroa Niño	NO CUMPLE	No se evidencia en la certificación experiencia profesional específica de proyectos de restauración, rehabilitación, recuperación ecológica o reforestación de coberturas vegetales en ecosistemas Altoandinos
	Profesional de campo	Iván Alexander Pérez Carvajal	NO CUMPLE	No Aporta certificaciones de título profesional - no se evidencia en la certificación experiencia profesional específica de proyectos de restauración, rehabilitación, recuperación ecológica o reforestación de coberturas vegetales en ecosistemas altoandinos.
	Profesional de campo	Esmeralda Mahecha	NO CUMPLE	No se evidencia en la certificación experiencia profesional específica de proyectos de restauración, rehabilitación, recuperación ecológica o reforestación de coberturas vegetales en ecosistemas altoandinos.
	Profesional de campo	Oscar Mauricio Roa Casas	NO CUMPLE	No se evidencia en la certificación experiencia profesional específica de proyectos de restauración, rehabilitación, recuperación ecológica o reforestación de coberturas vegetales en ecosistemas altoandinos.
	Profesional de campo	Laura Cristina Cruz Vargas	NO CUMPLE	No se evidencia en la certificación experiencia profesional específica de proyectos de restauración, rehabilitación, recuperación ecológica o reforestación de coberturas vegetales en ecosistemas altoandinos.
	Profesional de campo	Carlos Darío Pérez Pinto	NO CUMPLE	No se evidencia en la certificación experiencia profesional específica de proyectos de restauración, rehabilitación, recuperación ecológica o reforestación de coberturas vegetales en ecosistemas altoandinos.
	Profesional de campo	Anderson Bejarano	NO CUMPLE	No se evidencia en la certificación experiencia profesional específica de proyectos de restauración, rehabilitación, recuperación ecológica o reforestación de coberturas vegetales en ecosistemas altoandinos.
	Profesional de campo	Juan Bueno	NO CUMPLE	No se evidencia en la certificación experiencia profesional específica de proyectos de restauración, rehabilitación, recuperación ecológica o reforestación de

				coberturas vegetales en ecosistemas altoandinos.
	Profesional de campo	Julián David Rojas Góngora	CUMPLE	
	Profesional de campo	Diego Andrés Ojeda Pérez	NO CUMPLE	No se evidencia en la certificación experiencia profesional específica de proyectos de restauración, rehabilitación, recuperación ecológica o reforestación de coberturas vegetales en ecosistemas altoandinos.
	Profesional de campo	María Fernanda Patiño Guio	NO SE ANEXA HOJA DE VIDA	NO SE ANEXA HOJA DE VIDA

De lo anterior, la Interventoría realizó la revisión de las Hojas de Vida correspondientes al componente 1, y a los profesionales de campo, respecto a las Hojas de vida del componente 2 estas se encuentran en revisión.

5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- Durante el periodo evaluado se evidencia un cumplimiento oportuno por parte del CAB e Interventoría en la entrega de documentos clave para habilitar el inicio contractual, tales como hojas de vida del personal mínimo, documentación para el anticipo, pólizas, presupuestos, flujos de inversión, metodología inicial de intervención y plan de trabajo preliminar, sin embargo, hay compromisos pendientes fuera del plazo de respuesta oportuno representando una oportunidad de mejora.

- La mayoría de compromisos administrativos asignados al CAB e Interventoría se encuentran cumplidos en los plazos establecidos, permitiendo el avance en procesos críticos como desembolso del anticipo, revisión de personal, alistamiento documental y articulación necesaria para futuras actividades de campo.

- Se identifican pendientes asociados a la SDA, especialmente en temas de revisión y aprobación del Plan de trabajo, Plan de inversión, contrato de fiducia, manual de identidad visual, lineamientos para EPPs, coordinación de mesas de trabajo y capacitaciones (SIG y FOREST).

- Se mantiene un volumen considerable de compromisos pendientes del CAB asociados a la subsanación del Plan de trabajo, APUs, Plan de trabajo SST, listado de viveros acreditados, apropiación de diseños, actualización ante CAR y ajustes metodológicos. La no subsanación oportuna de estos elementos afecta la programación para el inicio formal de actividades de intervención.

- La Interventoría ha cumplido con la revisión de hojas de vida del componente 1 y de campo, así como con el concepto técnico sobre la metodología de ortofotos. Permanecen pendientes la revisión de AIUs, verificación de subsanaciones del contratista y la revisión de HV del componente 2.

- Se cumplió la entrega de la totalidad de predios para intervención de los componentes 1 y 2, lo que constituye un avance fundamental para la futura programación de actividades en campo.

- Se evidencia la necesidad de fortalecer la articulación SDA–CAB–Interventoría, dado que varios compromisos dependen de retroalimentación en mesas de trabajo, especialmente para subsanar información técnica requerida para las etapas iniciales del proyecto.

6. ANEXOS

Anexo 1. Control de correspondencia

Anexo 2. Organigrama personal de Interventoría

Anexo 3. Actas de comités

Anexo 4. Matriz contractual

Anexo 5. Hojas de vida

Anexo 6. Componente SST

Anexo 7. Plan de calidad

Anexo 8. Contractuales

Control de cambios

Versión	Descripción de la Modificación	No. De acto administrativo y fecha
1	Adopción del modelo.	Radicado 2025IE232998 del 3 de octubre de 2025
2	Se elimina del modelo lo correspondiente al tratamiento de datos personales, pues el formato contiene información netamente técnica.	

Responsables de Elaborar o actualizar

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Nombre: Susana Ximena Rodríguez Castellanos, Daniela Peñaloza Forero y Daniela Alejandra Rodríguez Gordillo **Cargo:** Contratista **Fecha:** 21 de octubre del 2025	**Nombre:** Edgar Emilio Rodríguez Bastidas e Iván Darío Melo Cuellar **Cargo:** Director de Gestión Ambiental y Subdirector de Ecosistemas y Ruralidad. **Fecha:** XXXXXXXXXXX	**Nombre:** Claudia Patricia Galvis Sánchez **Cargo:** Subsecretaria General **Fecha:** XXXXXXXXXXXXX